

INDICE DE RÉSILIENCE FM GLOBAL 2023 - DOCUMENT DE SYNTHÈSE

Réchauffement climatique, économie vulnérable, risques géopolitiques : autant de facteurs externes qui ont un impact considérable sur les performances des entreprises et sur la qualité de vie dans le monde entier. On les retrouve donc en toute logique au cœur des préoccupations des équipes de direction, investisseurs, employé-es, gouvernements et ONG, qui peuvent depuis plusieurs années compter sur l'Indice de résilience FM Global pour les accompagner dans leurs prises de décisions stratégiques.

Cet outil unique classe la résilience du tissu économique de près de 130 pays et territoires sur la base de quinze indicateurs regroupés dans trois catégories : économie, qualité du risque et chaînes d'approvisionnement. Il fournit un classement global pour chaque pays, dont le Danemark occupe cette année encore la première place. Des classements par indicateur ou par ensemble d'indicateurs sont également disponibles, ainsi que des filtres.

Ces données permettent d'affiner des décisions sur de nombreux sujets : où implanter de nouvelles installations, où investir dans la réduction des risques, quels marchés privilégier, où s'approvisionner et où établir des partenariats stratégiques. Certaines multinationales ont ainsi choisi d'intégrer l'Indice de résilience à leurs propres méthodologies de gestion des risques d'entreprise et d'aide à la décision.

Pour renforcer la résilience d'une entreprise face aux risques, il existe globalement deux approches complémentaires : éviter le risque (notamment grâce à l'Indice de résilience) et réduire le degré d'exposition en investissant dans la protection des biens et la continuité d'activité (avec

I. INDICE	INDICE DE RÉSILIENCE FM GLOBAL		
II. FACTEURS	Économie	Qualité du risque	Chaînes d'approvisionnement
III. INDICATEURS	Productivité	Exposition au risque sismique	Qualité des infrastructures
	Risque politique	Exposition au risque climatique	Lutte contre la corruption
	Intensité énergétique	Qualité du risque climatique	Gouvernance d'entreprise
	Taux d'urbanisation	Qualité du risque incendie	Transparence des chaînes d'approvisionnement
	Dépenses de santé	Qualité du risque cyber	Respect des délais dans les chaînes d'approvisionnement

l'accompagnement des équipes d'ingénierie de FM Global).

Principaux risques et analyses :

RISQUE CLIMATIQUE

Si le changement climatique est une préoccupation à l'échelle mondiale, le risque climatique ne touche pas tous les pays de la même façon. Les zones humides vont devenir encore plus humides, les zones sèches plus sèches, tandis que les inondations et feux de forêt vont causer toujours plus de dommages. Le niveau des mers et océans monte, la banque fond, les rendements agricoles diminuent et les ressources en eau sont de plus en plus limitées dans de nombreux pays. Les ouragans transportent plus d'humidité et durent plus longtemps.

Les régions les plus exposées au vent et aux inondations mais dotées de codes de construction moins robustes tendent à être moins résilientes, comme en témoignent les indicateurs Exposition aux risques climatiques et Qualité du risque climatique de l'Indice

de résilience. FM Global a récemment lancé un **ensemble de produits conçus pour aider les entreprises à réduire leurs risques climatiques**, à communiquer sur leurs risques matériels aigus et chroniques liés au climat et sur les opportunités associées, et à faire progresser leurs engagements RSE (responsabilité sociétale des entreprises).

PERFORMANCES ÉCONOMIQUES

L'économie mondiale est également une préoccupation majeure, d'autant que le **Fonds monétaire international** prévoit une croissance de 2,8 % en 2023, contre 3,4 % en 2022. Les économies avancées en particulier devraient connaître un ralentissement significatif, passant de 2,7 % en 2022 à 1,3 % en 2023.

Comme l'écrit Pierre-Olivier Gourinchas, Conseiller économique du FMI, « nous nous engageons dans une phase périlleuse où la croissance économique reste faible par rapport à ses valeurs rétrospectives et où les risques financiers s'accroissent, alors que le problème de l'inflation n'est pas encore derrière nous ».



Rendez-vous sur fmglobal.fr/resilienceindex pour en savoir plus.

Les pays les plus productifs (ceux dont le PIB par habitant est le plus élevé) présentent généralement un tissu économique plus résilient. Les dépenses de santé par habitant renseignent sur la résilience économique d'un pays, tout comme les risques politiques, l'intensité énergétique et le taux d'urbanisation. C'est pourquoi l'Indice propose des données sur l'ensemble de ces facteurs pour chaque pays ou territoire pris en compte.

CONTEXTE GÉOPOLITIQUE

La guerre se poursuit en Ukraine depuis son invasion par la Russie en février 2022. Parallèlement au renforcement de ses relations diplomatiques avec la Russie, la Chine multiplie les manœuvres militaires autour de Taïwan, générant des inquiétudes au sein de la communauté internationale.

L'indicateur Risque politique de l'Indice de résilience peut renseigner les entreprises sur la stabilité politique d'un pays. Il mesure la probabilité qu'un gouvernement soit déstabilisé ou renversé par des moyens anticonstitutionnels ou violents, y compris des actes de terrorisme.

La Chine a ainsi perdu 10 places sur l'indicateur Risque politique par rapport à 2022, une chute à laquelle pourraient avoir également contribué les mouvements de protestation sur des sites industriels, les manifestations contre la stratégie zéro Covid et les pressions internationales contre les atteintes aux droits humains. Face aux répercussions durables des ruptures de chaînes d'approvisionnement causées par la pandémie de Covid, en particulier dans les ports chinois, certaines entreprises tendent à relocaliser leurs activités. L'Indice de résilience peut aider les équipes de direction à évaluer les risques liés aux chaînes d'approvisionnement.

L'aggravation du risque politique en Afrique du Sud explique sa chute de 29 places sur cet indicateur. Cette

évolution fait suite aux plus graves émeutes depuis les années 1990, survenues après l'emprisonnement de l'ancien président Jacob Zuma. La pénurie de logements, d'eau, d'électricité et d'emplois a également entraîné des mouvements de protestation et des violences. En 2021, selon le Global Peace Index (Indice mondial de la paix), le coût de la violence dans le pays a représenté environ 19 % de son PIB.

ÉNERGIE

L'indicateur Intensité énergétique est celui qui a enregistré le plus de changements par rapport à 2022. L'Europe a dû faire face à la flambée des prix des énergies fossiles fournies par la Russie, dont elle est fortement dépendante dans ce domaine. Une situation qui souligne la nécessité de **diversifier ses sources d'approvisionnement**. Plus la dépendance énergétique d'un pays est élevée, plus sa productivité est fragilisée.

Hong Kong chute de 17 places sur l'indicateur Intensité énergétique en raison de sa dépendance croissante à l'énergie pour soutenir ses performances économiques.

D'autres pays ont au contraire renforcé leur résilience dans ce domaine, dont l'Australie qui gagne 8 places sur cet indicateur, en partie grâce aux efforts déployés depuis huit ans pour améliorer ses performances énergétiques. La stratégie mise en œuvre visait notamment à diminuer le coût de l'énergie pour les particuliers et les entreprises, réduire les émissions de carbone et privilégier les solutions durables.

AUTRES INDICATEURS

Sur l'indicateur Qualité du risque incendie, le Luxembourg gagne 11 places pour atteindre la 21^e position, ce qui reflète notamment les améliorations apportées à des sites assurés par FM Global.

Sur l'indicateur Exposition au risque sismique, la Turquie se classe 108^e sur

130 en raison du tremblement de terre de magnitude 7,8, le plus grave depuis 84 ans, qui a frappé le pays et son voisin syrien en février 2023. Cette tragédie souligne l'importance cruciale des codes et normes de construction.

Pour en savoir plus sur le tissu économique des 130 pays et territoires analysés, les équipes de direction sont invitées à explorer les autres critères qui composent l'Indice de résilience FM Global 2023. Pourquoi n'observe-t-on plus d'évolutions spectaculaires dans le classement, comme il en existait auparavant ? Parce que l'Indice de résilience repose sur des données spécifiquement sélectionnées pour identifier des tendances à plus long terme, afin d'accompagner la prise de décisions stratégiques.

À propos de l'Indice de résilience

L'Indice de résilience FM Global classe 130 pays et territoires en fonction de la résilience relative de leur tissu économique. Disponible en libre accès sur fmglobal.fr/resilienceindex, cet outil unique offre aux décideurs des informations sur la vulnérabilité d'un pays aux événements perturbateurs et sur sa capacité à s'en relever rapidement. Ces données pays par pays aident les entreprises à évaluer la vulnérabilité de leurs chaînes d'approvisionnement, à définir l'implantation de nouveaux sites et à compléter des audits préalables dans les dossiers d'acquisition ou de cession.

Mis à jour tous les ans, l'Indice de résilience est composé de quinze indicateurs de résilience regroupés à parts égales en trois catégories : économie, qualité du risque et chaînes d'approvisionnement. Les données fournies couvrent une période de cinq ans afin de faciliter l'identification de tendances. Elles émanent d'institutions de premier plan comme les Nations Unies, la Banque mondiale et le Fonds monétaire international, ou sont collectées dans le cadre des visites de site effectuées depuis des décennies par les ingénieurs-es prévention de FM Global.



LA RÉSILIENCE, C'EST UN CHOIX.